

HOEPFNER\STRATEGIE



STRATEGIEENTWICKLUNG

Langfristige Entscheidungen qualifiziert fundieren

1. Schritt: Einführung

2

- Grund der Zusammenkunft formulieren
- Gedankenaustausch
- Visionen, Missionen, Leitbilder
- emotionale Aspekte
- Erste gemeinsame Zielformulierung



2. Schritt: Überblick verschaffen

3

- Bilanzen, Kennzahlen, GuV, Organigramm, Kostenrechnung Zentrale und Tochtergesellschaften
- Produkt/Marktsegmente bilden strategische Einheiten



Tatsachen bilden die Grundnahrung jeder Strategie



3. Schritt: Positionsbestimmung

5

- Marktanalyse
- Wettbewerbsvorteile herausfiltern
 - Ressourcen, Fähigkeiten, Wissen
 - Für jede einzelne Gesellschaft/Abteilung
- SWOT-Analyse
- Portfolio-Ansatz
- Konkurrenzanalyse
- **Strategische Herausforderungen**



4. Strategische Optionen

6

- Verteidigen, Halten, Angreifen
- Bestehende Kontakte intensivieren
- Neue Märkte suchen
- konsolidieren
- Konzentrieren / Kerngeschäft
- Mögliche Synergien identifizieren, usw.



4. Entscheidung

7

- Genaue Zielbestimmung
- Erfolgchancen bestimmen
- Strategiewahl
- Timing
- Mitstreiter gewinnen



5. Wer macht was?

8

- Aufgaben verteilen
- Kommunikationswege einrichten
- Meetings und Meilensteine
- Eingreifreserve
- Interne und externe PR



6. Strategie-Controlling

9

- Prämissenkontrolle (Entscheidungsgrundlage)
- Umsetzungskontrolle der intendierten Strategie
- Wirksamkeitskontrolle



... und jetzt an die Arbeit!

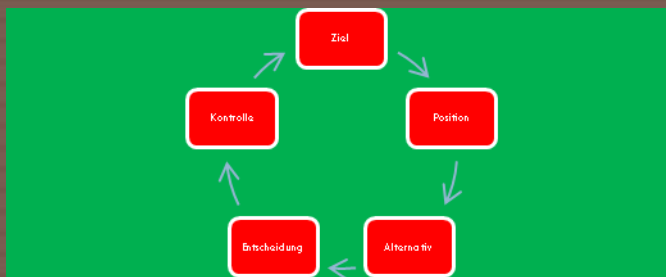


Dieser Ansatz hebt sich ab:

11

Betriebswirtschaftlicher Regelkreis

- Ziele festlegen
- Positionsbestimmung
- Alternativen definieren
- Entscheidung
- Kontrolle



Psychologisch-Politisch

- Bremser und Beschleuniger suchen
- Mitstreiter motivieren
- Angsthasen einfangen
- Information und Kommunikation
- Kritische Reflektion
- Vision

Erfolg ist anstrengend

12

Strategie-
Entwicklung
darf nicht von
Strategie-
Durchsetzung
getrennt
werden. Die
beste
Alternative ist
oft die, für
die sich alle
engagieren!



13

Hoepfner \ Strategie

111fgh@web.de

76131 Karlsruhe / +49 721 6183 293

